



GOBIERNO DE ARGENTINA



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE NEUQUEN



ARG/06/009 "Mejora integral en la gestión de la tecnología biomédica del Sistema de Salud Pública de Neuquén, orientada a la búsqueda de equidad".

El objeto del Proyecto es contribuir a mejorar la calidad en la atención de salud pública en la Provincia del Neuquén, y la eficiencia en la asignación de los recursos del Sistema de Salud provincial, a través de la mejora integral en la gestión de la tecnología biomédica, favoreciendo la accesibilidad, con la finalidad de alcanzar la equidad como parte de las políticas sociales.

Para alcanzar estos objetivos, se prevé la obtención de los siguientes tres productos:

A - Sistema de selección de insumos biomédicos y gestión administrativa de compra según el presupuesto asignado implementado.

B - Uso racional de tecnología biomédica ligado a resultados fomentado, con énfasis en medicamentos, insumos y equipamiento

C - Programa de educación para la salud de la comunidad orientado al uso racional de la tecnología biomédica ejecutado.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

GOBIERNO DE LA REPUBLICA DE ARGENTINA

Número del Proyecto **ARG/06/009**

Título del Proyecto **Mejora integral en la gestión de la tecnología biomédica del Sistema de Salud Pública de Neuquén, orientada a la búsqueda de equidad.**

Fecha del Proyecto : 11/10/06 – 31/12/13

Fecha de Gastos: 2007-2013

Fuentes de Fondos Principal: Gobierno

Modalidad de ejecución: Plena

Agencia de Ejecución: Subsecretaría de Salud del Ministerio de Salud.

Agencia de Implementación: Subsecretaría de Salud del Ministerio de Salud.

Moneda: U\$S Dólares de EE. UU.

| Financiamiento del Presupuesto en U\$S | | | |
|--|----------------------|----------------------|-------------|
| | K | J | Variación |
| Costo Compartidos – Gobierno | 11.693.751,04 | 11.693.751,04 | 0,0 |
| Total de Insumos | 11.693.751,04 | 11.693.751,04 | 0,0 |
| Costos de Apoyo | 350.678,96 | 350.678,96 | 0,0 |
| Total General | 12.044.430,00 | 12.044.430,00 | 0,00 |

Breve Descripción:

El objeto de la presente Revisión "K" es incorporar la nueva Dirección Nacional del Proyecto, y adecuar la ejecución presupuestaria para el cumplimiento de las metas establecidas.

| EN NOMBRE DE | FIRMA | FECHA | NOMBRE Y TÍTULO |
|------------------------|---|--------------|---|
| ORGANISMO DE EJECUCION |  | 14/12/11 | Dra. CECILIA TAMBURINI SUBSECRETARIA DE SALUD MINISTERIO DE SALUD PROVINCIA DEL NEUQUEN |
| GOBIERNO |  | 30 DIC. 2011 | PAULA VERONICA FERRARIS EMBAJADORA SECRETARIA DE COORDINACION Y COOPERACION INTERNACIONAL |
| PNUD |  | 04 ENE. 2012 | MARTÍN SANTIAGO REPRESENTANTE RESIDENTE |

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Oficina de ARGENTINA

Hoja de Datos Básicos

Proyecto: PNUD/ARG/06/009

Fecha de inicio: 01 de Octubre de 2006

Fecha de finalización: 31 de Diciembre de 2013

Ejecución: Gobierno

Modalidad: Plena

Organismo Nacional de Ejecución: Subsecretaría de Salud - Ministerio de Salud de la Provincia de Neuquén.

Director: Dra. Cecilia Tamburini

Domicilio: Antártida Argentina N° 1245. Centro Administrativo Ministerial – Edificio 3. Neuquén Capital.

Teléfonos: 0299-4435566/5544

Fax: 0299-4495582

E-mail oficial p/notificaciones: pnudneuquen@yahoo.com.ar - ctamburini@neuquensalud.gov.ar

Coordinador: Dr. Alejandro Raúl González Vottero.

Domicilio: Elordi 592. Neuquén Capital.

Teléfonos: 0299-4420612

Fax: 0299-4420612

E-mail oficial p/notificaciones pnudneuquen@yahoo.com.ar – agvottero@hotmail.com

Presupuesto Total: USD 12.044.430

Fuentes de Financiamiento: Gobierno de la Provincia de Neuquén



14/12/11

.....
Director Nacional del Proyecto

.....
Fecha

Dra. CECILIA TAMBURINI
SUBSECRETARIA DE SALUD
MINISTERIO DE SALUD
PROVINCIA DEL NEUQUEN

JUSTIFICACION DE LA REVISIÓN.

La presente Revisión K es necesaria para la incorporación de la nueva Dirección Nacional del Proyecto, en sintonía con el comienzo de una nueva gestión de Gobierno Provincial a partir del 10 de diciembre del corriente. Además incluye una readecuación presupuestaria para lograr el cumplimiento de las metas establecidas.

PARTE I: CONTEXTO.

1) SITUACIÓN ACTUAL DEL PROBLEMA A ABORDAR. (Sin modificaciones)

:

a) Escaso desarrollo informático y conectividad de la red provincial de salud.
(Sin modificaciones)

b) Existen problemas de entendimiento entre los efectores y la administración central al momento de gestionar los insumos, ya que no existe un listado unificado de tecnología biomédica.
(Sin modificaciones)

Al no contar con información real de las necesidades de cada nosocomio, la distribución de las mismas se realiza por urgencias y no a través de cronogramas planificados según consumos reales, lo que genera situaciones de inequidad entre los distintos centros asistenciales.
(Sin modificaciones)

c) El modelo de administración, a pesar de la intención de ser modificado en algunas oportunidades, continúa centralizado.
(Sin modificaciones)

d) Falta de información de stocks, tanto en el depósito central como en cada uno de los efectores.
(Sin modificaciones)

e) Se observa, hacia el interior del sistema, una situación de fuerte heterogeneidad en cuanto a la modalidad de gestión, nivel de cobertura y calidad de atención, abordajes multidisciplinarios, etc., que responden más a procesos locales intrainstitucionales, que a una Programación Local basada en la situación epidemiológica de cada comunidad.
(Sin modificaciones)

f) Se detecta en la comunidad una cultura de uso indiscriminado de tecnología biomédica especialmente en medicamentos, producto del acceso irrestricto a los mismos, que al mismo tiempo es fomentada por la tendencia prescriptiva de los profesionales del Sistema Público de Salud.
(Sin modificaciones)

2) SITUACIÓN PREVISTA AL FINAL DEL PROYECTO. *(Sin modificaciones)*

3) BENEFICIARIOS PREVISTOS. *(Sin modificaciones)*

4) MARCO INSTITUCIONAL. *(Sin modificaciones)*

5) VINCULOS CON EL MARCO DE COOPERACIÓN CON EL PAIS Y CON EL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS. *(Sin modificaciones)*

B) ESTRATEGIAS.

1) Estrategias de la provincia. *(Sin modificaciones)*

2) Estrategias del Proyecto. *(Sin modificaciones)*

1. Sistema de selección de tecnología biomédica y gestión administrativa de compra según el presupuesto asignado implementado.
(Sin modificaciones)
2. Uso racional de tecnología biomédica ligado a resultados fomentado, con énfasis en medicamentos, insumos y equipamiento.
(Sin modificaciones)
3. Programa de educación para la salud de la comunidad orientado al uso racional de la tecnología biomédica.
(Sin modificaciones)

Desarrollo de actividades estratégicas.

1. Sistema de selección de tecnología biomédica y gestión administrativa de compra.
(Sin modificaciones)

1.1 *Realizar un diagnóstico de situación y propuesta de planificación estratégica*

1.2 *Rediseñar el software de gestión de insumos médicos, stock y de compras*

1.3 *Incorporación de tecnologías biomédicas a través de procedimientos de adquisición que garanticen mejores precios en iguales condiciones de calidad.*

1.4 *Formular normas de procedimiento técnicos administrativos de los circuitos de abastecimiento de tecnología biomédica.*

1.5 Implementación de un sistema continuo de monitoreo y evaluación.

2. Uso racional de tecnología biomédica ligado a resultados, con énfasis en medicamentos, insumos y equipamiento. (Sin modificaciones)

2.1 Enmarcar el Proyecto en función de la planificación estratégica de la Organización en lo referente a prevención, diagnóstico y tratamiento, basada en la evidencia epidemiológica provincial teniendo en cuenta los principales programas vigentes (inmunización, maternidad e infancia, control peri natal, control del menor de 2 años, de 6 años, bajo peso, salud sexual y reproductiva).

2.2 Desarrollar un proceso continuo de normatización en el uso racional de la tecnología biomédica, diseñada e implementada de acuerdo a los niveles de complejidad de cada efector.

2.3 Incorporar un proceso de capacitación en la gestión y uso de la tecnología biomédica en marcha.

2.4 Fortalecer la red de referencia y contrarreferencia del Sistema Público de Salud optimizando la regionalización y el escalonamiento por niveles de complejidad.

3. Programa de educación para la salud de la comunidad ejecutado, orientado a estimular un uso racional de la tecnología biomédica. (Sin modificaciones)

3.1 Realización periódica de estudios que permitan medir el grado de sensibilización de la comunidad respecto del uso de TB y otros aspectos vinculados con el sistema de salud.

3.2 Una vez realizado el estudio previsto en la actividad 3.1. y planificadas las actividades de educación a la comunidad se ejecutarán campañas de educación para la salud, en el marco de dicho plan. Previamente y de acuerdo a la información secundaria existente se comenzará con actividades que participen a la comunidad de aspectos relacionados al uso racional de tecnología biomédica.

Desde el último trimestre del 2009 se vienen confeccionando, con el apoyo del Proyecto, afiches¹ y mensajes radiales de carácter preventivo de los diversos Programas priorizados por la Subsecretaría de Salud y otros detectados con las encuestas de hogares.

¹ "Material gráfico para campañas de prevención". Documento del Proyecto PNUD Arg 06/009. Subsecretaría de Salud. Marzo 2010.

3) PARTICIPACIÓN DEL PNUD. *(Sin modificaciones)*

PARTE II - 1 - MARCO DE RESULTADOS *(Sin modificaciones)*

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

NUMERO DE PROYECTO: ARG/06/009

TITULO: Mejora integral en la gestión de la tecnología biomédica del Sistema de Salud Pública de Neuquén, orientada a la búsqueda de equidad.

| |
|--|
| Esfera del Plan Estratégico: Alcanzar los objetivos de Desarrollo del Milenio y reducir la pobreza |
| Resultados esperados: <i>Resultado 5:</i> Acceso a servicios sociales básicos ampliado, para reducir disparidades entre grupos vulnerables y territorios <i>Resultado 8:</i> Capacidades institucionales fortalecidas a fin de posibilitar mayor eficiencia, eficacia y transparencia en la prestación de servicios y el acceso a éstos, para el logro de los ODM |
| Productos del Programa: Planes y programas que garanticen el acceso a servicios sociales básicos para reducir las inequidades entre personas y regiones, puestos en marcha. Instituciones, normas, modelos de gestión y recursos humanos fortalecidos, prestando especial atención a la incorporación de las TIC. |
| Temas de los Fondos de Fideicomiso: N/A |
| Estrategia de los Socios: El Ministerio de Salud de la Provincia de Neuquén será el responsable de la ejecución del proyecto. |

| | PRODUCTOS ESPERADOS | ACTIVIDADES | PRESUPUESTO | | |
|---|--|-------------|--|--------------|--------------|
| | | | SLP | TOTAL | |
| 1 | Selección tecnología biomédica y gestión administrativa | 1.1 | 71300 | 589.758,28 | |
| | | 1.2 | 71600 | 133.153,93 | |
| | | 1.3 | Realizar los procedimientos de adquisición, conservación y logística de insumos y equipos de salud | 72100 | 124.660,35 |
| | | | 72200 | 7.579.378,12 | |
| | | 1.4 | Formular normas de procedimiento técnicos administrativos de los circuitos de abastecimiento de tecnología biomédica | 72300 | 1.850.692,30 |
| | | | 72400 | 49.435,95 | |
| | | 1.5 | Implementación de un sistema de auditorías continuas | 72500 | 17.526,22 |
| | | | 72800 | 523.559,06 | |
| | | | | 73100 | 151.688,44 |
| | | | | 73400 | 60.732,47 |
| | | | | 74100 | 13.352,97 |
| | | | | 74200 | 17.283,03 |
| | | | | 74500 | 56.684,42 |
| | | | | 75100 | 335.011,83 |
| | | | | 76125 | 0,33 |
| | | | 11.502.887,70 | | |
| 2 | Fortalecer el uso racional de tecnología biomédica ligado a resultados | 2.1 | 71300 | 148.109,44 | |
| | | 2.2 | Planificación estratégica, basada en la evidencia epidemiológica referente a prevención, diagnóstico y tratamiento | 71600 | 128.062,97 |
| | | | 72100 | 129.294,09 | |
| | | 2.3 | Desarrollo de un proceso continuo de normalización en el uso racional de la tecnología biomédica, diseñada e implementada de acuerdo a los niveles de complejidad de cada efector. | 72500 | 753,38 |
| | | | 72700 | 96,69 | |
| | | 2.4 | Proceso de capacitación en la gestión y uso de los medicamentos en marcha, utilizando investigaciones científicas. | 72800 | 65,63 |
| | | | 74200 | 33.559,93 | |
| | | | Fortalecimiento de la red de referencia y contrarreferencia del Sistema Público de Salud optimizando la regionalización y el escalonamiento por niveles de complejidad | 74500 | 1.132,86 |
| | | 75100 | 13.256,25 | | |
| | | | 455.131,24 | | |
| 3 | Educar para la salud | 3.1 | 71300 | 2.073,55 | |
| | | 3.2 | Elaboración de un mapa diagnóstico que permita medir el grado de sensibilización de la comunidad, con respecto al uso de la tecnología biomédica. | 71400 | 132,63 |
| | | | 71600 | 1.606,69 | |
| | | 3.2 | Realización de actividades educativas para la comunidad | 72100 | 55.455,64 |
| | | | 74200 | 18.993,76 | |
| | | 74500 | 2.100,32 | | |
| | | 75100 | 2.410,88 | | |
| | | | 82.773,47 | | |
| | | | 3.637,59 | | |
| | | | 12.044.430,00 | | |



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
 ARG/06/009 Mejora integral en la gestión de la tecnología biomédica del Sistema de Salud Pública de Neuquén, orientada a la búsqueda de equidad
 PRESUPUESTO INSUMO - PRODUCTO En dólares de EEUU.

AWARD ID: 000452677 ARG/06/009
 AWARD TITLE: Mejora integral en la gestión de la tecnología biomédica del Sistema de Salud Pública de Neuquén, orientada a la búsqueda de equidad
 YEAR: TOTAL

| Key Activities | Time Frame | | Planned Budget | | | | | | | | | | TOTAL | | |
|---|--|------------|----------------|-------|--------------------|---|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------|
| | Start | End | Fund | Donor | Budget Description | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | | | |
| Selección tecnología biomédica y gestión administrativa | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 71300 | Consultores Nacionales | 0,00 | 16.388,18 | 79.616,31 | 84.623,14 | 116.130,65 | 150.000,00 | 150.000,00 | 569.756,28 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 71600 | Viajes | 0,00 | 9.600,82 | 21.717,29 | 22.708,49 | 29.127,33 | 25.000,00 | 25.000,00 | 133.153,93 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72100 | Contratos de Servicios - Empresas | 0,00 | 23.350,36 | 17.850,66 | 1.142,42 | 42.316,91 | 20.000,00 | 20.000,00 | 124.660,39 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72200 | Equipamiento y Mobiliario | 1.429,57 | 505.250,34 | 1.505.603,36 | 1.180.218,49 | 1.297.221,36 | 2.185.000,00 | 503.655,00 | 7.579.378,12 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72300 | Bienes y Materiales | 11.176,39 | 22.432,14 | 399.205,35 | 957.651,45 | 216.205,97 | 122.000,00 | 122.000,00 | 1.850.692,30 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72400 | Equipo de comunicación y audiovisual | | | 37.463,62 | 7.516,22 | 4.466,11 | | | | 49.435,95 |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72500 | Material de Oficina | | | | 3.376,47 | 2.265,96 | 5.689,50 | 6.194,29 | 17.526,22 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72600 | Equipo de tecnología de la información | | 14.842,22 | 40.046,16 | 265.901,07 | 103.669,61 | 100.000,00 | 60.000,00 | 523.559,06 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 73100 | Gastos de alquiler y mantenimiento | | | | 14.454,31 | 17.204,13 | 60.000,00 | 60.000,00 | 151.658,44 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 73400 | Alquiler y Mantenimiento de Otros Equipos | | | | 30.180,00 | 30.562,47 | | | 60.732,47 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 74100 | Servicios Profesionales | 779,55 | | 1.265,74 | 2.871,54 | 2.436,14 | 3.000,00 | 3.000,00 | 13.352,97 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 74200 | Gastos audiovisuales y de imprenta | 0,00 | | 0,00 | 14.283,03 | 0,00 | 1.900,00 | 1.500,00 | 17.263,03 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 74500 | Misceláneos | 2,22 | 5.324,36 | 6.540,53 | 12.094,46 | 12.722,85 | 10.000,00 | 10.000,00 | 56.694,42 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 75100 | Costos de Apoyo | 401,63 | 29.946,25 | 63.069,26 | 77.659,21 | 56.229,31 | 80.465,69 | 27.040,48 | 335.011,63 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 76125 | Pérdidas realizadas | | | 0,33 | | | | | 0,33 | |
| | SUBTOTAL ACTIVIDAD 1 | | | | | | 13.789,36 | 1.028.154,67 | 2.165.378,61 | 2.673.980,30 | 1.930.539,80 | 2.762.655,19 | 928.385,77 | 11.502.887,70 | |
| | Fortalecer el uso racional de tecnología biomédica ligada a resultados | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 71300 | Consultores Nacionales | | 1.674,92 | 1.969,09 | 16.615,63 | 7.649,80 | 115.000,00 | 5.000,00 | 148.109,44 |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 71600 | Viajes | | | 36.237,65 | 28.030,59 | 20.574,73 | 22.000,00 | 22.000,00 | 128.862,97 | |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72100 | Contratos de Servicios - Empresas | | | 13.600,69 | 27.420,08 | 28.273,32 | 30.000,00 | 30.000,00 | 129.294,09 | |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30072 | GOB | 72300 | Material de Oficina | | | | 213,20 | 540,18 | | | 753,38 | |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72700 | Gastos de recepción | | | | 96,69 | | | | 96,69 | |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30070 | GOB | 72800 | Equipo de tecnología de la información | | | | 8.113,58 | 65,63 | | | 65,63 | |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 74200 | Gastos audiovisuales y de imprenta | | 1.066,07 | 3.658,36 | | 121,82 | 10.000,00 | 10.000,00 | 33.559,93 | |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 74500 | Misceláneos | | 1.132,86 | | | | | | 1.132,86 | |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 75100 | Costos de Apoyo | | 116,22 | 1.664,57 | 2.420,69 | 1.734,77 | 5.310,00 | 2.010,00 | 13.256,25 | |
| 01/10/2006 | | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 75100 | Costos de Apoyo | 0,00 | 3.990,07 | 57.150,36 | 83.110,46 | 69.560,35 | 182.310,00 | 69.010,00 | 455.131,24 | |
| SUBTOTAL ACTIVIDAD 2 | | | | | | | | | 556,96 | 1.516,59 | | | 2.073,55 | | |
| Educar para la salud | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 71400 | Contratos de Servicios - Individuales | | | 130,63 | | | | 132,63 | | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 71600 | Viajes | | | | | 1.606,69 | | 1.606,69 | | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 72100 | Contratos de Servicios - Empresas | | 10.079,10 | -646,08 | 14.513,94 | 6.509,38 | 25.000,00 | | 55.455,64 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 74200 | Gastos audiovisuales y de imprenta | | 1.603,63 | | 584,25 | 1.005,88 | 7.000,00 | 8.800,00 | 18.993,76 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 74500 | Misceláneos | | 2.100,32 | | | | | | 2.100,32 | |
| | 01/10/2006 | 31/12/2013 | 30071 | GOB | 75100 | Costos de Apoyo | | 413,49 | -15,42 | 459,66 | 319,16 | 960,00 | 264,00 | 2.410,88 | |
| SUBTOTAL ACTIVIDAD 3 | | | | | | 0,00 | 14.196,64 | -529,47 | 16.124,71 | 10.957,70 | 32.960,00 | 9.064,00 | 82.773,47 | | |
| CONVERSION | | | | | | -328,79 | 1.722,51 | 620,91 | 1.622,96 | | | | 3.637,59 | | |
| TOTAL PRESUPUESTO | | | | | | 13.460,57 | 1.046.063,79 | 2.222.620,41 | 2.774.838,43 | 2.001.067,95 | 2.977.925,19 | 1.006.463,77 | 12.044.430,00 | | |

III ACUERDOS INSTITUCIONALES.

1. ARREGLOS DE EJECUCIÓN *(Sin modificaciones)*

2. ARREGLOS DE COORDINACION. *(Sin modificaciones)*

4. PRESENTACIÓN DE INFORMES Y EVALUACIÓN. *(Sin modificaciones)*

Plan de monitoreo: Este plan de monitoreo será el marco para la realización de los informes trimestrales, anuales y final y para las visitas de monitoreo. (Sin modificaciones)

| | Actividades críticas | Meta del producto | Indicadores | Medio de verificación | Periodicidad |
|--|---|---|--|---|---|
| | Act. 1.1 Realizar un diagnóstico de los aspectos normativos y organizacionales vinculados a la gestión de compras y una propuesta de planificación estratégica. | Diagnóstico de situación actualizado presentado | Diagnóstico de situación actualizado presentado las autoridades del Ministerio y Subsecretaría de Salud | Documentación respaldatoria del diagnóstico actualizado | Primer trimestre 2012. |
| | 1. Sistema de Selección de insumos biomédicos y gestión administrativa de compra | | Plan estratégico readecuado | Plan estratégico presentado a las autoridades del Ministerio y Subsecretaría de Salud | Documentación respaldatoria de la adecuación del plan estratégico |
| | | Rediseño plataforma WEB. Interfase con SAFIPRO | Informe de especialista en informática de grado de avance. Software rediseñado para uso a través de plataforma web con interfase SAFIPRO | Documentación respaldatoria | Primer semestre 2012. |
| Act. 1.2 Rediseñar el software de gestión de insumos médicos, stock y compras. | | Implementación software en todas las Jefaturas de Zonas Sanitarias | Nº de Zonas con personal capacitado/ total de Zonas Nº de Zonas con software en uso/ total de Zonas | Informe de avance trimestral de la Dirección de Informática | Segundo semestre 2012. |
| | | Implementación software en la totalidad de los Hospitales de la red Pública | Nº de Hospitales con personal capacitado/ total de Hospitales Nº de Hospitales con software en uso/ total de Hospitales | Informe de avance trimestral de la Dirección de Informática | Segundo semestre 2013 |

| | | | | | | |
|----------------|--|--|---|---|--|------------------------------------|
| (continuación) | 1. Sistema de Selección de Insumos biomédicos y gestión administrativa de compra | Act. 1.3 Incorporación de tecnologías biomédicas a través de procedimientos de adquisición eficientes con relevamiento de proveedores y precios. | Procesos realizados eficientemente | Precios obtenidos vs. Precios estimados | Informe de avance trimestral | Trimestral |
| | | | | Renglones desiertos sobre total de renglones | Informe de avance trimestral | Trimestral |
| | | | | Total de oferentes presentados por renglón | Informe de avance trimestral | Trimestral |
| | | | Confección de base de proveedores y precios de equipamiento biomédico. | Base de proveedores y precios de equipamiento biomédico disponible para los actores del sistema | Documento actualizado de proveedores y precios | A partir del cuarto trimestre 2011 |
| | | | Nuevos procesos diseñados en función de las necesidades detectadas y propuesta de implementación de procesos desarrollada | Nuevos procesos y cambios aplicados | Normas legales emitidas | Seguimiento anual |
| | | Act. 1.4 Formular normas de procedimiento técnicos administrativos de los circuitos de abastecimiento de tecnología biomédica | Propuesta de adecuación de la estructura organizativa a los procesos diseñados | Descripción de Misiones y funciones de la DPGTB y sus dependencias | Normas legales emitidas | Primer trimestre 2012 |
| | | | | Manual de procedimientos de gestión de insumos | Normas legales emitidas | Segundo semestre 2013 |

| (continuación) | Act 1.5 Implementación de un Sistema de monitoreo continuo. | Guía de monitoreo aplicada en al menos una instancia de cada nivel (local, Zonal y Central) por trimestre | Número de procedimientos de monitoreo realizados semestralmente. | Informe de avance trimestral | Segundo semestre 2013 |
|--|--|---|--|---|---|
| 2. Uso racional de tecnología biomédica ligado a resultados, con énfasis en medicamentos, insumos y equipamiento | Act. 2.1 Enmarcar el Proyecto en función de la planificación estratégica de la Organización en lo referente a prevención, diagnóstico y tratamiento, basada en la evidencia epidemiológica provincial teniendo en cuenta los principales programas vigentes. | Planificación estratégica actualizada basado en la situación epidemiológica provincial | Plan estratégico Elaborado | Documentación respaldatoria en Unidad Ejecutora del Proyecto | Primer semestre 2012 |
| | Act. 2.2 Desarrollar un proceso continuo de normatización en el uso racional de la tecnología biomédica, e implementarlo de acuerdo a los niveles de complejidad de cada efector. | Comités de TB fortalecidos Diseño de instrumentos y procedimientos para la evaluación de incorporación tecnologías sanitaria. ROU incorporado al Sistema Público de Salud a través de una implementación piloto en dos Hospitales | Integrantes designados y reglamento interno aprobado Instrumentos y procedimientos para la evaluación de incorporación de TB aprobados Desarrollo de instrumento ROU Uso de ROU en Hospitales | Normas legales aprobadas Normas legales aprobadas Norma aprobatoria del instrumento Información hospitalaria | Primer semestre 2012 Primer trimestre 2012 Tercer trimestre 2013 Cuarto trimestre 2013 |

| | | | | | |
|--|--|--|---|---|---|
| <p>(Continuación)</p> <p>2. Uso racional de tecnología biomédica ligado a resultados, con énfasis en medicamentos, insumos y equipamiento</p> | <p>Act. 2.3 Implementar un plan de capacitación en la gestión y uso de tecnología biomédica.</p> | <p>Desarrollo e implementación de una Plan de capacitación en evaluación de Tecnologías sanitarias</p> <p>Fortalecimiento de capacidades logísticas para el aseguramiento de insumos Hospitalarios</p> | <p>Documento del plan de capacitación desarrollado.</p> <p>Cantidad de capacitaciones realizadas sobre ETES</p> <p>Cantidad de personal capacitado en ETES</p> <p>Documento del plan de capacitación desarrollado.</p> <p>Cantidad de capacitaciones realizadas sobre aseguramiento de insumos.</p> <p>Cantidad de personal capacitado en aseguramiento de insumos.</p> | <p>Documento elaborado</p> <p>Informes de capacitación</p> <p>Informes de capacitación</p> <p>Documento elaborado</p> <p>Informes de capacitación</p> <p>Informes de capacitación</p> | <p>Trimestral</p> <p>Trimestral</p> <p>Trimestral</p> <p>Trimestral</p> |
| <p>Act. 2.4 Fortalecer la red de referencia y contrarreferencia del Sistema Público de Salud optimizando la regionalización y el escalonamiento por niveles de complejidad.</p> | <p>Evaluación de accesibilidad de nuevo equipamiento Serv. Tomografía</p> <p>Relevamiento de equipamiento en Hospitales Públicos.</p> <p>Anteproyecto de Hospital de alta complejidad.</p> | <p>Nº de consultas servicio de tomografía (periodo 2006-2011)</p> <p>Nº de pacientes derivados al sector privado para tomografía (periodo 2006-2011)</p> <p>% de equipos relevados</p> <p>Equipos relevados según estado de uso</p> <p>Anteproyecto de Htal. de alta complejidad realizado</p> | <p>Información hospitalaria.</p> <p>Base de datos de equipamiento relevado</p> <p>Documento presentado</p> | <p>Primer y segundo semestre 2012</p> <p>Primer semestre 2013</p> <p>Primer trimestre 2013</p> | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| <p>3. Programa de ecuación para la salud de la comunidad ejecutado, orientado a estimular un uso racional de la tecnología biomédica</p> | <p>Act. 3.1 Realizar periódicamente estudios que permitan medir el grado de sensibilización de la comunidad respecto del uso de TB y otros aspectos vinculados con el sistema de salud.</p> | <p>Desarrollo y ejecución de estudio diagnóstico</p> | <p>Estudio realizado en el 2008 Estudio realizado en el 2010 Estudio diagnóstico realizado 2012</p> | <p>Documento final de la investigación Documento final de la investigación Documento final de la investigación</p> | <p>Realizado Primer trimestre del 2012 Segundo trimestre 2013</p> |
| | <p>Act. 3.2 En base a los estudios previstos en la actividad 3.1 y planificadas las actividades de educación a la comunidad se ejecutarán campañas de educación para la salud, en el marco de dicho plan,</p> | <p>Realización de 2 campañas de difusión por medio de afiches en la totalidad de los Hospitales y Centros de Salud.</p> <p>Realización de 2 spots y mensajes preventivos sobre uso de TB diseñados para difusión radial por semestre</p> | <p>Cantidad de afiches realizados % de los Hospitales y Centros de Salud con afiches.</p> <p>Desarrollo de campañas de difusión por spots preventivos.</p> | <p>Afiches realizados Afiches distribuidos Spot en medios de comunicación provinciales</p> | <p>Trimestral a partir del Cuarto trimestre 2009 y hasta finalizar el Proyecto Trimestral a partir del Tercer trimestre 2010 y hasta finalizar el Proyecto</p> |

Plan de comunicaciones (Sin modificaciones)

Se presentará en forma breve un esquema del sistema de información del proyecto. Se deben consignar los siguientes tipos de comunicaciones: internas (concernientes a la gestión del proyecto) y externas (con destino a las autoridades nacionales, a los organismos de control, donantes, PNUD y otros).

| Tipo de Comunicación | Origen | Destinatario/s | Objetivo/s | Autor/es | Requerido por |
|---|----------|----------------|---|--------------------------|---------------|
| Informe trimestral de ejecución del plan de trabajo | Proyecto | PNUD | Comunicar el avance y desvíos en las ejecución del plan de trabajo y las medidas de mitigación y corrección adoptadas. Se utiliza como base el IAP y la matriz del plan de monitoreo. | Coordinador | PNUD |
| Informe financiero trimestral | Proyecto | PNUD | Informar sobre la ejecución de los fondos en la cuenta del PNUD | Coordinador | PNUD |
| Informe de monitoreo trimestral | PNUD | PNUD/Proyecto | Informar sobre el seguimiento del plan de trabajo y las medidas de mitigación y corrección adoptadas. | Oficial PNUD de proyecto | PNUD |

5. SISTEMATIZACION Y REPLICABILIDAD DE LAS EXPERIENCIAS. *(Sin modificaciones)*

6. RIESGOS. (Sin modificaciones)

| Dimensión / Factor | Variables | Definición del riesgo | Descripción medidas de mitigación |
|--------------------------|---|---|---|
| Contexto | Contexto del sector público | Cambio de autoridades de la Subsecretaría de Salud y su gabinete en el cambio de gestión de Gobierno. | Estrategia de comunicación y difusión de los alcances del proyecto y su estado de avance. |
| | Previsibilidad de financiamiento | Múltiples fuentes Gubernamentales de financiamiento | Planificación de ingresos. |
| Capacidad institucional | Relevancia político institucional del Asociado en la Implementación | Dificultades para la jerarquización institucional del Proyecto | Estrategias de gestión y articulación con áreas Gubernamentales por parte de la Coordinación. Ratificación por norma legal (Disposición, resolución) de procedimientos e instrumentos ligados al Proyecto. |
| | Capacidad operacional (recursos asignados) | Gran cantidad de actividades simultáneas para el logro de los Productos propuestos. | Consolidación de la Unidad de gestión del Proyecto con el número de integrantes necesarios. |
| | Procedimientos internos | Dificultades de armonización de procedimientos y en la ejecución presupuestaria con áreas de la Subsecretaría de Salud. | Actividades de coordinación, capacitación y apoyo. Respaldo por parte del Proyecto a la nueva Dirección Provincial de Gestión de TB. |
| | Presupuesto total | Potencial retraso en el cumplimiento en las transferencias comprometidas. | Reprogramación y ampliación del periodo de ejecución. |
| Complejidad del proyecto | Número actores institucionales involucrados | Complejidad en la interacción con toda la red de efectores del sistema Público y que trasciende a varias áreas de Gobierno para lograr sus objetivos. | Coordinación con diversas áreas de Gobierno por parte del Ministerio, Dirección y Coordinación del Proyecto. |

7. OBLIGACIONES ANTERIORES Y REQUISITOS PREVIOS. *(Sin modificaciones)*

8. CONTEXTO LEGAL. *(Sin modificaciones)*

ANEXO I (sin modificación)

ANEXO II: PROCEDIMIENTOS DE CIERRE (sin modificación)

ANEXO III: Plan de Adquisiciones 2012

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
MEJORA INTEGRAL DE LA GESTION DE TECNOLOGIA BIOMEDICA DE LA PROVINCIA DE NEUQUEN

| Actividades | Año 08 | | Año 09 | | Sem10 | | Sem11 | | 2012 | | 2013 | |
|--|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|------|-------|--------|-------|--|
| | II Sem | I Sem | II Sem | I Sem | II Sem | I Sem | II Sem | I Tr | II Tr | III Tr | IV Tr | |
| • Diagnóstico de situación y planificación estratégica actualizado y presentado | | | | | | | | | | | | |
| • Adaptar e instalar el software de gestión de insumos médicos, stock y de compras | | | | | | | | | | | | |
| • Procedimientos de adquisición, conservación y logística de insumos de salud | | | | | | | | | | | | |
| • Implementación de un sistema de monitoreo continuo | | | | | | | | | | | | |
| • Formular normas de procedimientos técnicos administrativos de los circuitos de abastecimiento de tecnología biomédica | | | | | | | | | | | | |
| • Planificación estratégica, basada en la evidencia epidemiológica provincial, definiendo los principales programas vigentes en lo referente a prevención, diagnóstico y tratamiento | | | | | | | | | | | | |
| • Desarrollo de un proceso continuo de normatización en el uso racional de la tecnología biomédica, diseñada e implementada de acuerdo a los niveles de complejidad de cada efector | | | | | | | | | | | | |
| • Proceso de capacitación en la gestión y uso de los medicamentos en marcha, utilizando investigaciones científicas. | | | | | | | | | | | | |
| • Evaluación de accesibilidad de nuevo equipamiento. | | | | | | | | | | | | |
| • Relevamiento de equipamiento biomédico-inventario técnico | | | | | | | | | | | | |
| • Anteproyecto Hospital de Alta complejidad | | | | | | | | | | | | |
| • Elaboración de un mapa diagnóstico que permita medir el grado de sensibilización de la comunidad con respecto al uso de TB | | | | | | | | | | | | |
| • Realización de actividades educativas para la comunidad. | | | | | | | | | | | | |

Referencias:

- I** Sistema de selección de Tecnología Biomédica y gestión administrativa según el presupuesto asignado.
- II** Fomentar el uso racional de tecnología ligado a resultados, con énfasis en medicamentos e insumos.
- III** Programa de educación para la salud de la comunidad orientado al uso racional de tecnología.

Plan de adquisiciones 2012

| Actividades | Tipo de Contratación | Descripción de los insumos | Fecha Inicio | Fecha Finalización | Presupuesto USD |
|-------------|----------------------------------|--|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| 1.2 | Concurso de Precios | Adquisición de equipamiento informático para puesta en marcha del Software de Gestion Integral de Insumos | 10/03/2012 | 30/09/2012 | 80.000,00 |
| 1.3 | Concurso de Precios | Adquisición equipamiento para la mejora del Sistema de Logística | 10/03/2012 10/03/2012 | 31/12/2012 31/12/2012 | 50.000,00 20.000,00 |
| 1.3 | Licitación Pública Internacional | Adquisición de insumos biomédicos | 10/03/2012 | 31/12/2012 | 225.000,00 |
| 2.4 | Licitación Pública Internacional | Adquisición de equipamiento de baja, mediana y alta complejidad para los Hospitales de la Red de Atención Provincial | 10/03/2012 10/03/2012 | 31/12/2012 31/12/2012 | 1.500.000,00 532.000,00 |

TOTAL ADQUISICIONES

2.407.000,00